

**Concursul pentru ocuparea funcției de manager al
Spitalului de Obstetrică Ginecologie Buftea**

PROIECT DE MANAGEMENT

**Planificarea și organizarea
serviciilor de sănătate de la nivelul
Spitalului de Obstetrică Ginecologie
Buftea**

Florentina RUDEANU

2017

CUPRINS

1.	Descrierea situației actuale a spitalului	Pag. 1
2.	Analiza SWOT	Pag. 6
3.	Identificarea problemelor critice	Pag. 8
4.	Problema prioritară	Pag. 8
5.	Proiectul de management	Pag. 11
a.	Scop	Pag. 11
b.	Obiective	Pag. 11
c.	Activități	Pag. 11
	– Definire, responsabilități	Pag. 11
	– Încadrare în timp	Pag. 14
	– Resurse necesare	Pag. 16
d.	Rezultate așteptate	Pag. 16
e.	Indicatori de monitorizare și evaluare	Pag. 17
f.	Legislație relevantă pentru problema abordată	Pag. 17

1. Analiza situației actuale a Spitalului de Obstetrică Ginecologie Buftea

a. Date generale

Istoria Spitalului Buftea începe în anul 1979, când ia ființă Spitalul Orașenesc Buftea.

În perioada 1979-2012, Spitalul își schimbă de câteva ori structura, fiind pe rând, Spital al Sectorului Agricol Ilfov, Spital de Obstetrică-Ginecologie, Spital Orașenesc Dr. M. Burghel, iar din mai 2012, Spitalul de Obstetrică-Ginecologie Buftea.

Spitalul de Obstetrică Ginecologie Buftea este situat la limita de județ, la circa 45 km de Târgoviște, 40 de km de Ploiești și 30 km de cea mai apropiată unitate cu paturi din București.

Misiunea spitalului nostru este de îmbunătățire considerabilă a stării de sănătate a comunității pe care o deservim. În parteneriat cu medicii noștri, angajații, voluntarii și pacienții și în colaborare cu alte instituții ce împărtășesc ținuturile noastre ne vom focaliza resursele pentru realizarea programelor de care suntem etic, social și financiar responsabili.

Viziunea spitalului

Spitalului este cu totul dedicat problemelor legate de starea de sănătate și de calitatea vieții comunității pe care o deservește, prin calitatea deosebită a actului medical, prin tratament efectuat cu eficiență și profesionalism, prin:

- ❖ adaptarea serviciilor medicale la nevoile populației deservite;
- ❖ creșterea calității serviciilor medicale;
- ❖ scăderea ponderii serviciilor medicale realizate prin spitalizare continuă în favoarea celor ambulatorii și prin spitalizare de zi, în conformitate cu strategia sistemului sanitar național.

b. Caracteristici relevante ale populației deservite



Situat la limita de județ, la circa 45 km de Târgoviște, 40 km de Ploiești și 30 km de cea mai apropiată unitate cu paturi din București, Spitalul deservește populația orașului (circa 23.000 locuitori), precum și comunele limitrofe aparținând atât județului Ilfov cât și județelor Dâmbovița, Prahova și Giurgiu (aprox. 100.000 locuitori), în lipsa unor unități sanitare cu paturi cu aceleași specialități (cele mai apropiate unități fiind în Târgoviște, Ploiești și București).

Spitalul dispune de o structură care, pe lângă activitatea cea mai extinsă de obstetrică-ginecologie, include și o secție de chirurgie generală, precum și o serie de cabinete în ambulatoriul integrat.

c. Structura secțiilor clinice și paraclinice

Ultima structura organizatorică a Spitalului de Obstetrica Ginecologie Buftea a fost avizată de M.S. în 03.12.2013 și aprobată prin H.C.J. nr. 15/22.01.2014 și cuprinde:

SECȚIE	NR. PATURI
Secția Obstetrică -Ginecologie	28
Compartiment Neonatologie	8
Compartiment Chirurgie Generală	9
Compartiment ATI cu UTS	5
TOTAL	50
Camera de gardă	
Spitalizare de zi	10
<i>Structuri paraclinice:</i> Farmacie, Bloc operator, Sterilizare, Laborator analize medicale, Laborator radiologie și imagistică medicală	
<i>Ambulatoriul Integrat:</i> Obstetrică-Ginecologie, Medicină internă, Chirurgie generală, Pediatrie, Cardiologie, Neurologie.	
Cabinet Diabet, nutriție și boli metabolice.	
<i>Aparat funcțional</i>	

d. Resursele umane

Resursele umane ale spitalului totalizează 136 persoane, astfel:

CATEGORIE DE PERSONAL	SPITAL	AMBULATORIU	TOTAL
Comitet Director	3		3
Medici	16	13	29
Alt personal superior sanitar		3	3
Cadre medii	42	14	56
Personal auxiliar sanitar	16	4	20
TESA+ Managementul Calității	15		15
Muncitori	10		10
Total	102	34	136

Indicatori de management ai resurselor umane:

INDICATOR	VALOARE
Nr. mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu	3279
Nr. mediu de consultații pe un medic în garda	1309
Proporția medicilor din totalul personalului	21.18%
Proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	80.66%
Proporția personalului medical cu studii superioare din total personal medical	30.98%

e. Situația dotării

Spitalul dispune de dotări moderne:

- trusă de laparoscopie
- sistem de endoscopie
- histeroscop recent achiziționat (2016)
- ecografe 4D nou achiziționate (2016)
- aparate moderne de anestezie generală
- aparat digital de radiologie
- aparat mobil de radiologie cu braț în C
- defibrilator automat
- mese de operație radio transparente



- sistem de electrochirurgie bipolar
- incubatoare de ultimă generație pentru nou-născuți
- mese de fototerapie și mese radiante pentru nou-născuți
- aparatură nouă de laborator.

În anul 2016 a fost dotată și avizată unitatea de transfuzii sanguine din cadrul compartimentului ATI.

Cazarea pacienților se face în saloane de 2 sau 3 paturi amenajate - aer condiționat, frigider, grup sanitar propriu, cu tot mobilierul schimbat, saloane în regim de rooming-in pe secția de O.G. Din decembrie 2016 spitalul beneficiază de un sistem de avertizare la incendiu.

Camera de gardă funcționează cu respectarea prevederilor O.M.S. nr. 1706/2007, fiind dotată la nivel de Compartiment de Primiri Urgențe prin program special al Ministerului Sănătății.

În anul 2016 au fost efectuate lucrări de reparații în vederea asigurării circuitelor funcționale și a condițiilor igienico-sanitare corespunzătoare desfășurării actului medical.

f. Situația financiară

Spitalul este finanțat integral din venituri proprii prin sistemul Asigurărilor Sociale de Sănătate, funcționând pe principiul autonomiei financiare, elaborând și executând buget propriu de venituri și cheltuieli.

Spitalul de Obstetrică Ginecologie Buftea a avut venituri din activitatea operațională și financiară la data de 31.12.2016 în sumă totală de 10.458.863 lei, astfel :

- ❖ servicii medicale spitalicești (finanțare C.A.S. Ilfov) - 7.179.911.lei;
- ❖ venituri din taxe pentru analize și din alte activități de prestări servicii - 80.910 lei;
- ❖ venituri din alocații bugetare buget local -2.540.113 lei;
- ❖ subvenții de la bugetul de stat-150.817 lei;
- ❖ sume din bugetul de stat către bugetul local pentru finanțare investiții în sănătate-330.000 lei;
- ❖ sume din bugetul Fondului Național Unic de Asigurări de Sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale-177.112 lei;

Cheltuieli operaționale la data de 31.12.2016 au fost în sumă totală de 10.038.258 lei astfel:

- ❖ cheltuieli de personal- 5.317.254 lei;
- ❖ cheltuieli cu stocuri, consumabile, lucrări și servicii executate de terți- 3.290.883 lei ;
- ❖ cheltuieli de capital-1.409.085 lei;
- ❖ alte cheltuieli (burse rezidenți) -21.036 lei.

Rezultatul patrimonial al exercițiului financiar la 31.12.2016 - excedent de 1.167.545 lei.

Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor a fost de 52.96%.

Cheltuielile materiale, au fost efectuate în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare, prin contracte încheiate în urma licitațiilor electronice, cerere de ofertă sau prin încredințare directă, acolo unde a fost cazul.

g. Analiza activității spitalului

Personalul medical înalt calificat și aparatura complexă de care dispune spitalul au permis oferirea către pacienți a unor servicii medicale moderne și de calitate: intervenții chirurgicale diverse (patologie generală și ginecologică, inclusiv intervenții laparoscopice), nașteri normale cu anestezie epidurală sau prin operație cezariană, recoltare de celule stem din cordonul ombilical, întreruperi de sarcină la cerere etc.

Indicatori de activitate clinică:

DENUMIRE INDICATOR	VALOARE
Nr. Total pacienți externați	3027
– O.G.	2042
– Nașteri	540
– Chirurgie generală	441
– Neonatologie	544
Durata medie de spitalizare/spital	3.64
Rata de utilizare a paturilor/spital %	72.75%
Nr. mediu consultații în ambulatoriu	32791
Proporția urgențelor din totalul pacienților internați	62.67
Procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul bolnavilor externați din secțiile chirurgicale	61.58
ICM	1.0457
Proporția serviciilor medicale spitalicești acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicești acordate	67 %

Din analiza indicatorilor de utilizare a serviciilor medicale se poate constata că numărul de zile pe spitalizarea continuă a scăzut și s-a pus mai mult accent pe spitalizarea de zi, ceea ce a dus la costuri mai mici pentru spital și la un confort sporit al pacientului.

Obiective realizate în anul 2016:

- ❖ Contractarea cu C.A.S. Ilfov a serviciilor de spitalizare continuă, de zi, servicii paraclinice (laborator acreditat RENAR) .
- ❖ Organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante de medici și cadre medii.
- ❖ Îmbunătățirea activității din Ambulatoriul, prin dotarea cu aparatură medicală și prin adoptarea sistemului de programare telefonică a consultațiilor.
- ❖ Implementarea unor noi module în cadrul sistemului informatic integrat al spitalului și instruirea personalului.
- ❖ Elaborarea și adoptarea procedurilor și a protocoalelor pentru activitățile neprocedurate și revizia celor existente.
- ❖ Certificarea Spitalului în sistemul ISO 9001-2015 .
- ❖ Certificarea HACCP pentru recunoașterea Sistemului de Management al Siguranței Alimentului.

- ❖ Elaborarea noului Regulament de Organizare și funcționare și a Regulamentului Intern al Spitalului de Obstetrică Ginecologie Buftea și a ROF-ului Managementului Calității.
- ❖ Îmbunătățirea activității de codificare a activității desfășurate pe sectorul de spitalizare continuă în sistem DRG, cu obținerea creșterii indicelui case-mix (ICM), pe baza căruia este calculată finanțarea din partea CAS Ilfov.

2. Analiza SWOT

EVALUARE INTERNĂ
PUNCTE TARI
<ul style="list-style-type: none"> - Spital modern, care asigură diagnostic, tratament și monitorizare pentru pacienții din Nordul și N-V județului Ilfov și partea de Sud a județului Dâmbovița și București; - Caracter de unicitate la nivel zonal, fiind singura unitate sanitară cu paturi pe o distanță de aproximativ 80 km (București – Târgoviște); - Experiența și profesionalismul personalului medical; - Nivel crescut de complexitate a activităților; - Buna colaborare între toate categoriile de personal: medical, economic, administrativ, tehnic; - Respect și bunăvoință din partea personalului medical față de bolnavi și aparținători; - Viteză de reacție decizională; - Atingerea unui nivel optim al indicatorilor de utilizare a serviciilor medicale; - Condiții hoteliere optime (saloane amenajate – aer condiționat, frigider, saloane în regim de rooming-in pe secția O.G.); - 3 săli de operații echipate, cu saloane de pre și postoperator; - Camera de gardă funcțională în clădire nouă, fiind dotată la nivel de Compartiment de Primiri Urgențe; - Dotări moderne în cabinete, secție/compartimente, laborator de analize medicale; - Spitalul nu are datorii față de furnizorii de utilități, servicii, medicamente și materiale sanitare.
PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> - Oferta de servicii medicale nu acoperă patologia la care se constată creșterea morbidității; - Personal insuficient, ceea ce conduce la suprasolicitarea acestuia; - Lipsa avizului de funcționare de la Ministerul Sănătății pentru Compartimentul de Primiri Urgențe; - Lipsa unui circuit funcțional modern al alimentelor;

- Slaba motivare datorată remunerării și recompenselor din sistem;
- Lipsa unei autonomii reale, financiare, manageriale, ale resurselor umane, ceea ce afectează toate aspectele majore ale activității de la organizarea funcțională la cea financiară, contractare, decontare, informare etc.

EVALUARE EXTERNĂ

OPORTUNITĂȚI

- Sprijin financiar și logistic din partea Consiliului Județean Ilfov;
- Existența programelor naționale (mame și nou-născuți, screeningul cancerului de col uterin);
- Posibilitatea încheierii de contracte de voluntariat cu personal medico-sanitar de specialitate;
- Adresabilitate crescută a unei comunități bine conturate;
- Acces rapid și facil prin: DN1A-București – Ploiești (150 m), șoseaua de centură nord (8 km), Aeroportul Otopeni (10 km);
- Rețea funcțională de mijloace de transport în comun, făcând legătura cu Bucureștiul și județele limitrofe;
- Lipsa altor unități de profil în județ;
- Îmbunătățirea performanțelor economice a agenților economici din județ, ceea ce a permis încheierea unor acorduri și contracte de sponsorizare.

AMENINȚĂRI

- Posibilități reduse de utilizare a serviciilor în regim de coplată;
- Intrarea spitalelor în procesul de acreditare, care necesită îndeplinirea unor standarde;
- Provocări ale integrării în UE: migrația personalului medical, nesatisfacerea standardelor comunitare;
- Creșterea continuă a tarifelor la utilități și a prețurilor la medicamente și materiale sanitare;
- Presiunea socială prin lipsa posibilităților proprii ale pacienților de tratament sau îngrijire la domiciliu;
- Competiția cu sistemul clinicilor private, spitalul public intrând în această competiție printr-o subfinanțare prelungită a serviciilor prestate;
- Schimbări demografice defavorabile, scăderea natalității și, implicit, scăderea numărului de pacienți;
- Schimbări în nevoile pacientului;
- Întreținerea unui curent de opinie nefavorabil asupra personalului medical din cadrul spitalelor pe baza unor cazuri izolate.

3. Identificarea problemelor critice

Activitatea spitalului este marcată negativ de o serie de probleme, astfel:

- Oferta de servicii medicale nu acoperă patologia la care se constată creșterea morbidității;
- Personal insuficient, ceea ce conduce la suprasolicitarea acestuia;
- Lipsa avizului de funcționare de la Ministerul Sănătății pentru Compartimentul de Primiri Urgente;
- Lipsa unui circuit funcțional modern al alimentelor, deșeurilor;
- Slaba motivare datorată remunerării și recompenselor din sistem;

4. Selecționarea problemei prioritare

Consider prioritară problema că structura serviciilor oferite de spital nu acoperă patologia la care se constată creșterea morbidității, pacienții din zona deservită de spital trebuind să acceseze serviciile oferite de spitale aflate în zone mai depărtate.

Motivare

Analiza mediului intern al spitalului și a mediului extern au relevat o serie de aspecte care trebuie avute în vedere la stabilirea unei strategii și a unor planuri de activitate care să asigure funcționarea în condiții optime a spitalului și în anii viitori, în condițiile mutațiilor importante care se pregătesc în sistemul sanitar.

În ceea ce privește mediul intern, având în vedere viziunea spitalului, există o colaborare strânsă cu asociația locală a pacienților și cu comunitatea deservită în general, în scopul de a identifica nevoile de servicii de sănătate ale comunității și de a adapta structura spitalului la acestea, în măsura în care există posibilități de spațiu și susținere financiară din partea Consiliului Județean Ilfov.

Propunerile din cadrul acestui plan de management se înscriu în această direcție. Astfel, propun înființarea unui compartiment de medicină materno-fetală cu 5 paturi care va funcționa în cadrul secției de Obstetrică-Ginecologie Buftea.

Această măsură se impune datorită numărului mare de paciente care se prezintă în Spitalul de Obstetrică-Ginecologie Buftea în vederea monitorizării evoluției sarcinii, parte din ele prezentând o sarcină cu risc crescut, situație în care pot apărea o serie de complicații care pot afecta fătul sau starea de sănătate a viitoarei mame. Totodată s-ar realiza acordarea de astfel de servicii deconstate de CAS Ilfov pentru pacientele cu astfel de probleme care în momentul actual le accesează contra cost în clinici private sau în unități spitalicești aflate la distanță mare față de domiciliu.

Propunerea este fezabilă având în vedere că există dotare materială și resurse umane competente, prin achiziționarea în 2016 a unui ecograf performant ce corespunde standardelor de calitate necesare în medicina materno-fetală, iar o parte din personalul medical are la bază promovarea cursurilor intensive în medicină materno-fetală.

În vederea eficientizării activității din ambulatoriu și pentru a veni în sprijinul echipei medicale din secțiile cu paturi, se impune și înființarea unor noi cabinete în ambulatoriu integrat al spitalului (Oncologie și Urologie) dar și relocarea Laboratorului de Radiologie și Imagistică Medicală în incinta Spitalului de Obstetrică-Ginecologie Buftea.

1. Necesitate înființare compartiment de medicină materno-fetală

În cadrul Compartimentului de Medicină Materno-Fetală se va întreprinde evaluarea precoce a sarcinii (screening de trimestrul I pentru determinarea riscului de anomalii cromozomiale – bitest), screeningul de trimestrul II (triplu test), evaluarea ecografică a fătului în fiecare din cele trei trimestre de sarcină prin efectuarea ecografiilor de morfologie fetală precum și manevre diagnostice invazive (biopsie de vilozități coriale, amniocenteză în vederea efectuării cariotipului fetal).

2. Necesitate înființare cabinet de urologie:

Atât în Camera de Gardă a spitalului, cât și în ambulatoriul integrat, este o adresabilitate crescută pentru patologia urologică, bărbați și femei pe care le rezolvăm parțial cu mijloace proprii (consultații cabinet boli interne sau specialități înrudite) sau prin dirijarea pacienților, după stabilizare, în spitale de specialitate.

Deasemenea, având în vedere profilul spitalului – obstetrică ginecologie – specialitatea urologie este necesara pentru consulturi interdisciplinare la nivelul spitalului:

- **Locație** – cabinetul va funcționa la parterul corpului principal în spațiul destinat ambulatoriului de specialitate în contratură cu specialitatea cardiologie;
- **Dotare existentă**
 - ecograf cu transductor abdominal
 - negatoscop
 - masă ginecologică
 - lampă ultraviolete
 - trusă mică chirurgie
 - consumabile.

După obținerea avizului, vor fi achiziționate:

- uretrocistoscop
- transductor transrectal

3. Necesitate înființare cabinet oncologie:

O mare parte a patologiei din teritoriul arondat cuprinde și afecțiunile oncologice, astfel conform datelor statistice furnizate de DSP Ilfov, la sfârșitul anului 2016 au rămas în evidența medicilor de familie din Ilfov 2815 pacienți cu afecțiuni oncologice. Din aceștia, peste 850 sunt din localitățile deservite de Spitalul Buftea și anume:

Buftea	214 pacienți	Corbeanca	38 pacienți
Balotești	78 pacienți	Dragomirești	26 pacienți
Chitila	96 pacienți	Gruuiu	46 pacienți
Ciolpani	24 pacienți	Mogoșoaia	56 pacienți
Moara Vlăsiei	38 pacienți	Periș	62 pacienți
Otopeni	114 pacienți	Nuci	15 pacienți
Snagov	51 pacienți		

În prezent, acești pacienți accesează serviciile de oncologie la unități de profil aflate la distanță considerabilă față de domiciliu.

4. Laboratorul de radiologie și imagistică medicală din structura Spitalului de Obstetrică Ginecologie Buftea funcționează în prezent în incinta unei alte unități sanitare, aflată la aprox. 200 m de spital (Societatea Civilă dr. Maria Burghele Buftea), accesul pacienților la serviciile de radiologie fiind unul destul de dificil, în condițiile în care aceștia sunt spitalizați, fiind nevoiți să parcurgă distanța până la radiologie în ținuta de spital. Vorbim de lăuze, ginecopate, pacienți operați etc., dar și de imposibilitatea spitalului de a pune la dispoziția acestora un mijloc de transport. Acest fapt reduce siguranța pacienților în timpul furnizării serviciilor medicale.

Potrivit Ordinului MS nr.914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital, precum și a art.92 din Norma privind structura funcțională a compartimentelor și serviciilor din spital, amplasarea laboratorului se va face astfel încât "să permită legăturile necesare cu secțiile de spitalizare și compartimentul de spitalizare de zi".

Realizarea unei noi construcții cu destinația "Laborator de Radiologie și Imagistică Medicală" va permite dotarea acestuia și cu un computer tomograf pe lângă aparatul de radiologie, atât de necesar pacienților din zona deservită.

5. Dezvoltarea proiectului de management pentru problema prioritară

a. Scop

Adecvarea serviciilor oferite de spital la nevoile populației din zona deservită și creșterea siguranței pacienților pe perioada spitalizării.

b. Obiective

1. Îmbunătățirea structurii secțiilor cu paturi din spital
2. Îmbunătățirea structurii ambulatoriului de specialitate integrat
3. Creșterea siguranței pacienților prin efectuarea investigațiilor radiologice în incinta spitalului

c. Activități

Definire, responsabilități

Obiectiv 1 – Îmbunătățirea structurii secțiilor cu paturi din spital

1.1 Înființarea Compartimentului de Medicină Materno-Fetală în cadrul secției de Obstetrică-Ginecologie cu 5 paturi

- a) Elaborarea notei de fundamentare pentru înființarea compartimentului în vederea avizării de Ministerul Sănătății
Responsabil Manager
- b) Obținerea avizului Ministerului Sănătății pentru înființarea compartimentului și aprobarea Consiliului Județean Ilfov
Responsabil Manager
- c) Obținerea autorizației sanitare de funcționare de la DSP Ilfov
Responsabil Manager
- d) Informarea medicilor de familie și a celor din ambulatoriile de specialitate din zonă despre înființarea compartimentului
Responsabil Șef secție OG

Obiectiv 2 - Îmbunătățirea structurii ambulatoriului de specialitate integrat

2.1. Înființare Cabinet de Urologie

- a) Elaborarea notei de fundamentare pentru înființarea cabinetului de urologie în vederea avizării de către Ministerul Sănătății
Responsabil Manager
- b) Obținerea avizului M.S. și aprobarea C.J. Ilfov pentru înființarea cabinetului.
Responsabil Manager
- c) Dotarea cabinetului cu aparatură medicală
Responsabil Manager
- d) Obținerea autorizației sanitare de funcționare de la DSP Ilfov
Responsabil Manager
- e) Informarea medicilor de familie și a celor din ambulatoriile de specialitate din zonă despre înființarea cabinetului.
Responsabil Director Medical

2.2. Înființare Cabinet de Oncologie

- a) Elaborarea notei de fundamentare pentru înființarea cabinetului în vederea avizării de Ministerul Sănătății
Responsabil Manager
- b) Obținerea avizului M.S. și aprobarea CJ Ilfov pentru înființarea cabinetului.
Responsabil Manager
- c) Obținerea autorizației sanitare de funcționare de la DSP Ilfov
Responsabil Manager
- d) Informarea medicilor de familie și a celor din ambulatoriile de specialitate din zonă despre înființarea cabinetului
Responsabil Director Medical

Obiectiv 3 - Creșterea siguranței pacienților prin efectuarea investigațiilor radiologice în incinta spitalului

3.1. Construirea și dotarea Laboratorului de Radiologie și Imagistică Medicală în incinta spitalului

- a) Elaborarea proiectului de construire a spațiului laboratorului de radiologie și imagistică medicală (SF+PT)
Responsabil Manager
- b) Construirea laboratorului de radiologie și imagistică medicală
Responsabil Manager

- c) Dotarea cu aparat de radiologie și CT
Responsabil Manager
- d) Obținerea autorizației de la CNCAN
Responsabil Șef laborator
- e) Obținerea autorizației sanitare de funcționare de la DSP Ilfov
Responsabil Manager

Încadrarea în timp

Activitate	TERMEN SCURT				TERMEN MEDIU							
	Tr. IV 2017	Tr. I 2018	Tr. II 2018	Tr. III 2018	Tr. IV 2018	Tr. I 2019	Tr. II 2019	Tr. III 2019	Tr. IV 2019	Tr. I 2020	Tr. II 2020	Tr. III 2020
Obiectiv 1 – Îmbunătățirea structurii secțiilor cu paturi din spital												
Înființarea Compartimentului de Medicină Materno-Fetală în cadrul secției de Obstetrică-Ginecologie cu 5 paturi												
Elaborarea notei de fundamentare pentru înființarea compartimentului în vederea aprobării de Ministerul Sănătății												
Obținerea autorizației Ministerul Sănătății pentru înființarea compartimentului și aprobării Consiliului Județean Ilfov												
Obținerea autorizației sanitare de funcționare de la DSP Ilfov												
Informarea medicilor de familie și a celor din ambulatoriile de specialitate din zonă despre înființarea compartimentului												
Obiectiv 2 - Îmbunătățirea structurii ambulatoriului de specialitate integrat												
Înființare Cabinet de Urologie												
Elaborarea notei de fundamentare pentru înființarea cabinetului de urologie în vederea avizării de către Ministerul Sănătății												
Obținerea avizului M.S. și aprobarea C.J. Ilfov pentru înființarea cabinetului												
Dotarea cabinetului cu aparatură medicală												
Obținerea autorizației sanitare de funcționare de la DSP Ilfov												
Informarea medicilor de familie și a celor din ambulatoriile de specialitate din zonă despre înființarea cabinetului.												

Activitate	TERMEN SCURT				TERMEN MEDIU							
	Tr. IV 2017	Tr. I 2018	Tr. II 2018	Tr. III 2018	Tr. IV 2018	Tr. I 2019	Tr. II 2019	Tr. III 2019	Tr. IV 2019	Tr. I 2020	Tr. II 2020	Tr. III 2020
Înființare Cabinet Oncologie												
Elaborarea notei de fundamentare pentru înființarea cabinetului în vederea avizării de Ministerul Sănătății												
Obținerea avizului M.S. și aprobarea CJ Ilfov pentru înființarea cabinetului.												
Obținerea autorizației sanitare de funcționare de la DSP Ilfov												
Informarea medicilor de familie și a celor din ambulatoriile de specialitate din zonă despre înființarea cabinetului												
Obiectiv 3 - Creșterea siguranței pacienților prin efectuarea investigațiilor radiologice în incinta spitalului												
Construirea și dotarea Laboratorului de Radiologie și Imagistică Medicală în incinta spitalului												
Elaborarea proiectului de amenajare a spațiului laboratorului de radiologie												
Construirea laboratorului de radiologie și imagistică medicală												
Dotare cu aparat de radiologie și CT												
Obținerea autorizației de la CNCAN												
Obținerea autorizației sanitare de funcționare de la DSP Ilfov												

Resurse necesare

Resurse financiare

- Cabinet de Urologie:
 - Pentru dotarea cabinetului (inclusiv SZ): 70.000 lei
 - Cheltuieli cu salariile personalului medico-sanitar: 8.600 lei / lună
- Cabinet de Oncologie:
 - Pentru dotarea cabinetului: 5.000 lei
 - Cheltuieli cu salariile personalului medico-sanitar: 8.600 lei / lună
- Compartiment Medicină Materno-Fetală:
 - Cheltuieli cu salariile personalului mediu: 7.000 lei/lună
- Pentru relocarea și construirea Laboratorului de Radiologie și Imagistică Medicală:
 - SF+PT = 50.000 lei
 - Construcție = 800.000 lei

Sursa de finanțare – Alocații de la Consiliul Județean Ilfov și venituri proprii.

Resurse umane

- Compartiment de Medicină Materno-Fetală
 - 1 Medic cu atestat (existent)
 - 2 cadre medii
- Cabinet de Oncologie
 - 1 Medic
 - 1 cadru mediu
- Cabinet de urologie
 - 1 Medic
 - 1 cadru mediu
- Laborator de Radiologie și Imagistică Medicală
 - Personal existent.

d. Rezultate așteptate

1. Compartiment de Medicină Materno-Fetală – funcțional
2. Cabinet de Oncologie – funcțional
3. Cabinet de Urologie – funcțional
4. Laborator de radiologie relocat în incinta spitalului

e. Indicatori de monitorizare și evaluare

Pentru urmărirea realizării obiectivelor, monitorizarea va avea în vedere următorii indicatori:

- Creșterea numărului de cazuri externate
- Creșterea complexității cazurilor
- Creșterea numărului de cazuri rezolvate în ambulatoriu
- Creșterea numărului de personal medical angajat

Prin evaluarea impactului proiectului se urmăresc următorii indicatori:

- creșterea accesibilității pacienților cu patologie specifică populației deservite
- creșterea gradului de siguranță și satisfacție a pacienților
- asigurarea acreditării spitalului

f. Legislație relevantă pentru realizarea proiectului

1. Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății – republicare.
2. Ordinului MS nr. 914/ 2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare.
3. Ordinul MS nr. 1101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare.
4. Ordinul ministrului Sănătății nr. 446/2017 din 18 aprilie privind aprobarea Standardelor, Procedurii și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor.
5. Ordinul Președintelui ANMCS nr.639/2016 pentru aprobarea Metodologiei de monitorizare a unităților sanitare acreditate.
6. Ordinul Președintelui ANMCS nr.652/2016 pentru aprobarea Metodologiei de înscriere și planificare a unităților sanitare cu paturi în procedura de acreditare - ciclul II (2016 - 2021).
7. Ordinul SGG nr. 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entitatilor publice, modificat și completat de Ordinul SGG nr. 200/2016 cu modificările și completările ulterioare.
8. ORDIN CNCAN nr. 14 din 24 ianuarie 2000 pentru aprobarea Normelor fundamentale de securitate radiologică.
9. ORDIN MS nr. 1542 din 11 decembrie 2006 privind înregistrarea și raportarea dozei pacienților.